



**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2024
DELL'AUTOMOBILE CLUB ROVIGO**

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/ DISMISSIONI.....	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	11
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
5. DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO.....	12
6. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	12
7. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Rovigo per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attività	€	788.889
Passività	€	913.515
Patrimonio netto	-€	124.626

CONTO ECONOMICO

EBITDA	63.783
Gestione caratteristica	54.165
Gestione finanziaria	-20.037
Rettifiche di valore di attività Finanziarie	
Gestione straordinaria	0
Risultato prima delle imposte	34.128
Imposte sul reddito per IRES e IRAP	15.662
Risultato economico	18.466

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio precedente:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	-	-	-
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	671.416	681.034	- 9.618
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	-	-	-
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	671.416	681.034	- 9.618
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	-	70	- 70
SPA.C_II - Crediti	72.194	131.082	- 58.888
SPA.C_III - Attività Finanziarie			-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	19.412	14.124	5.288
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	91.606	145.276	- 53.670
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	25.867	29.199	- 3.332
Totale SPA - ATTIVO	788.889	855.509	- 66.620
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	- 124.626	- 143.094	18.468
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	73.008	60.050	12.958
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	-	-	-
SPP.D - DEBITI	794.594	888.744	- 94.150
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	45.913	49.809	- 3.896
Totale SPP - PASSIVO	788.889	855.509	- 66.620

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	258.808	234.349	24.459
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	204.643	196.346	8.297
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	54.165	38.003	16.162
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 20.037	- 24.107	4.070
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	34.128	13.896	20.232
Imposte sul reddito dell'esercizio	15.662	11.051	4.611
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	18.466	2.845	15.621

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio è stata effettuata una variazione al budget economico 2024 nella seduta del 28.10.2024.

Riguardo alla tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	120.500	2.500	123.000	106.901	- 16.099
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	-		-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-		-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-		-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	138.150	24.000	162.150	151.907	- 10.243
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	258.650	26.500	285.150	258.808	- 26.342
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500	-	500	40	- 460
7) Spese per prestazioni di servizi	116.725	-	116.725	102.539	- 14.186
8) Spese per godimento di beni di terzi	-	-	-	-	-
9) Costi del personale	-	-	-	-	-
10) Ammortamenti e svalutazioni	10.100	-	10.100	9.618	- 482
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	-	-	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	89.380	24.500	113.880	92.446	- 21.434
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	216.705	24.500	241.205	204.643	- 36.562
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	41.945	2.000	43.945	54.165	10.220
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	-		-	-	-
16) Altri proventi finanziari	30	-	30	726	696
17) Interessi e altri oneri finanziari:	27.635	- 4.000	23.635	20.763	- 2.872
17)- bis Utili e perdite su cambi	-		-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	- 27.605	4.000	- 23.605	- 20.037	3.568
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	-		-	-	-
19) Svalutazioni	-		-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	-		-	-	-
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	14.340	6.000	20.340	34.128	13.788
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	6.140	6.000	12.140	15.662	3.522
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	8.200	-	8.200	18.466	10.266

Nel corso dell'esercizio 2024 il budget è stato rispettato.

2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Si premette che per l'anno 2024, non è stata effettuata alcuna variazione al budget degli investimenti e dismissioni. È utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			-	-	-
Software - <i>dismissioni</i>			-		-
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			-		-
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-		-	-	-
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	2.000		2.000	-	2.000
Immobili - <i>dismissioni</i>			-		-
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	4.000	-	4.000	-	4.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.000		6.000	-	6.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			-		-
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			-		-
Titoli - <i>investimenti</i>			-		-
Titoli - <i>dismissioni</i>			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-		-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	6.000		6.000	-	6.000

Nel 2024 non sono stati effettuati acquisti.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Sottopongo alla Vostra attenzione il bilancio dell'esercizio 2024 che si è concluso con una utile di € 18.466 Il MOL (margine operativo lordo, ossia il reddito aziendale basato sulla sua gestione operativa), anche EBITDA, si attesta ad € 63.783, segno di possibilità di sviluppo del Sodalizio.

L'analisi "politica" della gestione dell'Ente non può che far esprimere la soddisfazione per gli esiti positivi di Bilancio in un anno che ha visto ancora spese significative in relazione ai tassi di interesse a carico dell'AC (vedasi mutuo, ricontrattato in corso d'anno, con una riduzione di un certo tenore ottenuta dalla banca mutuataria, a fronte di tentativi di subentro nel prestito, con altri istituti creditizi, di tenore analogo a quello ottenuto bonariamente da Banca Annia, senza spese) e nuovi passivi erariali derivanti sostanzialmente dalla gestione commissariale e alle criticità nell'Ente in quel periodo di tempo, acuendo le tare già poste a carico del Sodalizio rinnovato, ma riconducibili a situazioni pregresse, che nulla avevano a che fare con la nuova compagine di governo, gestione e controllo del

Sodalizio Rodigino, ma che purtroppo pesano ancora in maniera gravosa sul bilancio e sul patrimonio dell'Ente, come pure sul blasone e la fiducia verso l'Istituzione, sia da parte dei cittadini, che in qualche misura, ancora dei soci, ma anche delle altre istituzioni locali, tutti fattori che si sta piano piano migliorando e ricostruendo nell'ambito temporale datoci dell'attuale mandato, 2023-27, a seguito del rinnovo.

Per i soci, buona la situazione associativa ordinaria, dai 795 del 2019 ad un positivo 1211 a chiusura 2024, per i soci "ordinari, esclusi ACI-SARA" e, nel complesso dei soci rodigini, comunque ben attestati sopra i 3000 complessivi anche per fine 2024, seppur in assestamento nel corso dello stesso anno (totale soci AC Rovigo 3162).

In incremento, di circa 5.000 euro, le entrate per l'Automobile Club derivanti dalla funzione di Agente Generale di SARA Assicurazioni spa per la provincia di Rovigo, migliorate anche con la seconda Agenzia SARA (plurimandato) in Rovigo, con prospettive ulteriori di sviluppo, salvo non vi siano ricadute sul tenore del portafoglio delle due agenzie SARA, alla luce della politica commerciale adottata già dal 2024, con tariffe in aumento sensibile dei premi polizza, dalla Compagnia, peraltro allineata con i competitor nazionali.

L'esazione tasse auto ACI interessa tutte le delegazioni in provincia, dopo alcuni anni di assenza, continua, con trend positivo e procede l'emissione di licenze sportive demandata alle delegazioni di Sede AC e di Adria, in mancanza di personale proprio dell'Ente. La chiusura da qualche tempo del circuito di Adria, continua a pesare sul versante sportivo e non vi sono tangibili segnali che facciano ritenere imminente una svolta, potenzialmente molto utile all'AC Rovigo. Corrono voci insistenti di una prossima ripartenza degli impianti sportivi automobilistici e kartistici in quel di Adria. Riteniamo però che, anche se ciò avvenisse, i primi riscontri d'interesse per il Sodalizio non ci sarebbero prima del 2025-26.

Proseguono, seppur un po' al di sotto delle attese, i contatti e le collaborazioni con i club autostorici locali.

I canali di contatto con le istituzioni locali sono più significativi del passato, in particolare con la Prefettura.

Le Delegazioni sono confermate in numero di tre, tra cui la delegazione di Sede AC, indiretta, che rimane ancora in una condizione necessitante, purtroppo, delle attenzioni del Sodalizio. Confermati anche gli ACI Point SARA e quello ACI Global.

Altro versante di attenzione, è il distributore di carburante: il canone comunale per l'area concessa del distributore di carburante (oltre a quello per l'utilizzo del sottosuolo, dal tenore ben più contenuto e noto da tempo) a carico dell'AC Rovigo, nel corso del 2024, è divenuto realtà. La possibilità che vi sia una richiesta per i canoni pregressi (ultimi cinque anni) ha fatto sì che mettessimo a bilancio una posta corrispondente, dedicata. In ogni caso, visti gli introiti in calo e la situazione complessiva del passivo del ramo di azienda, ha fatto sì che il C.D. decidesse di tentare la via dell'alienazione dell'impianto, condizione che, da quanto raccolto nell'ambito degli AACC, per impianti di piccola dimensione, pare tutt'altro che di esito scontato. Rimaniamo fiduciosi sulla possibilità di liberarci dell'onere entro l'anno attuale. Ad oggi un soggetto imprenditoriale ha manifestato il proprio interesse ad acquisirlo, stiamo procedendo affinché questo avvenga. Proseguendo, un altro punto di attenzione è riferibile alla Sede istituzionale,

con le ipotesi di alienazione verso ACI sin qui accarezzate dai vertici di governo dell'Ente. Con ACI si potrà procedere alla compensazione crediti AC Rovigo verso debiti dell'Automobile Club Rovigo, facendo una rilevante pulizia. Meglio considerando prioritariamente l'intervento sulle partite dare-avere più recenti, relative temporalmente a questa compagine di governo dell'AC. Ahimè, qui la situazione al momento è ferma, dato le vicende riguardanti il rinnovo del Presidente di Federazione e il commissariamento in corso. La speranza è quella di poter riprendere, anche se sarà quasi da zero, le discussioni e gli incontri sul tema, successivamente all'insediamento del nuovo Presidente ACI, assieme al nuovo Segretario Generale della Federazione, dott. Leanza. Rimaniamo comunque positivi.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente. Tabella pagina successiva.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-
Immobilizzazioni materiali nette	671.416	681.034	- 9.618
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
Totale Attività Fisse	671.416	681.034	- 9.618
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	-	70	- 70
Credito verso clienti	61.608	120.017	- 58.409
Altri crediti	10.586	11.065	- 479
Disponibilità liquide	19.412	14.124	5.288
Ratei e risconti attivi	25.867	29.199	- 3.332
Totale Attività Correnti	117.473	174.475	- 57.002
TOTALE ATTIVO	788.889	855.509	- 66.620
PATRIMONIO NETTO	- 124.626	- 143.094	18.468
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	73.008	60.050	12.958
Altri debiti a medio e lungo termine	212.456	235.383	- 22.927
Totale Passività Non Correnti	285.464	295.433	- 9.969
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	24.966	23.704	1.262
Debiti verso fornitori	500.927	552.156	- 51.229
Debiti verso società controllate	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	7.329	34.658	- 27.329
Altri debiti a breve	48.916	42.843	6.073
Ratei e risconti passivi	45.913	49.809	- 3.896
Totale Passività Correnti	628.051	703.170	- 75.119
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	788.889	855.509	- 66.620

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-
Immobilizzazioni materiali nette	671.416	681.034	- 9.618
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
Capitale immobilizzato (a)	671.416	681.034	- 9.618
Rimanenze di magazzino	-	70	- 70
Credito verso clienti	61.608	120.017	- 58.409
Crediti verso società controllate	-	-	-
Altri crediti	10.586	11.065	- 479
Ratei e risconti attivi	25.867	29.199	- 3.332
Attività d'esercizio a breve termine (b)	98.061	160.351	- 62.290
Debiti verso fornitori	500.927	552.156	- 51.229
Debiti verso società controllate	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	7.329	34.658	- 27.329
Altri debiti a breve	48.916	42.843	6.073
Ratei e risconti passivi	45.913	49.809	- 3.896
Passività d'esercizio a breve termine (c)	603.085	679.466	- 76.381
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	- 505.024	- 519.115	14.091
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	73.008	60.050	12.958
Altri debiti a medio e lungo termine	-	-	-
Passività a medio e lungo termine (e)	73.008	60.050	12.958
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	93.384	101.869	- 8.485
Patrimonio netto	- 124.626	- 143.094	18.468
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	- 212.456	- 235.383	22.927
Posizione finanz. netta a breve termine	- 5.554	- 9.580	4.026
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	93.384	101.869	- 8.485

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività dell'Ente, depurate dalle disponibilità liquide, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di €. 505.024. Tenuto conto delle passività a medio/lungo termine, il capitale investito risulta pari a € 93.384.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria a medio e lungo termine per debiti verso banche pari €. 212.456, La posizione finanziaria a breve termine, pari a €. -5.554.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

L'esercizio 2024 si è concluso con le disponibilità liquide pari ad € 19.412 con una variazione di + € 5.288

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Valore della produzione al netto di proventi straordinari	258.808	234.349	24.459
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	195.025	186.728	8.297
Valore aggiunto	63.783	47.621	16.162
Costo del personale	-	-	-
EBITDA	63.783	47.621	16.162
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	9.618	9.618	-
Margine Operativo Netto	54.165	38.003	16.162
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	726	630	96
EBIT normalizzato	54.891	38.633	16.258
Proventi straordinari	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-
EBIT normalizzato	54.891	38.633	16.258
Oneri finanziari	20.763	24.737	- 3.974
Risultato Lordo prima delle imposte	34.128	13.896	20.232
Imposte sul reddito	15.662	11.051	4.611
Risultato Netto	18.466	2.845	15.621

Dalla tabella 4.3 riportata, emerge un EBITDA positivo pari a € 63.783

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di ACI – Automobile Club d'Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	258.808
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	258.808
4) Costi della produzione	204.643
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	9.618
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	195.025
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	63.783

5. DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di €. 18.466 destinato alla copertura parziale delle perdite pregresse.

6. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si conferma quanto dichiarato riguardo al distributore di carburante di proprietà al punto 3.

Inoltre, la ristrutturazione agenziale SARA avvenuta ai primi di marzo di quest'anno, con l'accorpamento delle due agenzie, quella di Sede AC e quella in Viale Porta Adige, in un'unica realtà e nuova società gestrice, si ritiene, a ragion veduta, che possa produrre un incremento delle entrate per l'Agente generale SARA per la provincia di Rovigo – l'Automobile Club, la cui stima si attesterebbe sull'ordine del 10%.

7. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Questo Consiglio Direttivo e il Direttore, senza dimenticare il supporto del rinnovato Collegio dei Revisori, stanno continuando ad adoperarsi nel difficile compito di risollevare le sorti dell'AC Rovigo.

Il lavoro continua ogni giorno per un Ente degno di mantenere una propria autonomia (e geloso di ciò).

La conferma dell'EBITDA, positivo di oltre 63.000 euro, è il segno della strada positiva intrapresa, che rimane irta di ostacoli.

Gli obiettivi del 2025 – ovviamente già in fase di attuazione, pur con quanto rappresentato al capitolo precedente – sono i seguenti, analoghi a quelli del 2024, aggiornati alle situazioni più recenti, poiché nella sostanza i focus non sono cambiati:

- prosecuzione nella riduzione dei debiti ricorrendo possibilmente ad una ristrutturazione del debito, anche facendo leva sul patrimonio dell'Ente, valorizzandolo al meglio (vendita del distributore, sede dell'Ente);
- ricerca di ampliamento della rete di servizio / attività caratteristiche del Sodalizio, in aree della provincia più scoperte, certamente ricorrendo a collaborazioni esterne con alcuni operatori professionali, alcuni contatti in tal senso sono in corso, vedremo se potranno dar frutto nei prossimi mesi;
- perseverare nell'avvicinamento ai Club Auto Storici di Rovigo;
- mantenere elevata la collaborazione con gli Agenti SARA e società subentrata, dato il ruolo del Sodalizio di Agente Generale di SARA Ass.ni per la provincia di Rovigo;
- consolidare la collaborazione sportiva con i licenziati locali, con i gruppi organizzati rodigini, nella speranza che la riapertura dell'Autodromo si concretizzi nell'anno, ma comunque procedendo in autonomia, quale Federazione sportiva provinciale di settore, come siamo;
- avvicinare le giovani generazioni all'ACI e all'AC, anche attraverso l'educazione e sicurezza stradale, struttura AC permettendo (in questa prima parte dell'anno ci vede particolarmente attivi, potendo contare sul delegato di Sede AC, istruttore di autoscuola, la collaborazione con la Polstrada locale);
- proseguire nell'avvicinamento alle istituzioni locali e posizionando il Sodalizio al livello che gli spetterebbe (attività pluriennale).

Il tutto con l'intendimento di dare una immagine e caratura all'Automobile Club Rovigo anche grazie, possibilmente, alle migliorate le condizioni economiche dell'Ente, attività preminente di noi tutti.

Rovigo, 3aprile 2025.

(f.to) Il Presidente, Antonio Biasin